

Г. Д. ЕЙТУТИС (Південно-Західна залізниця, Київ)

## РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЦЬ КРАЇНИ НА ОСНОВІ ФУНКЦІОНАЛЬНО-ОБ'ЄКТНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

Розглядається функціонально – об'єктний підхід щодо реформування залізниць країни. Наведено дерево цілей та організаційну структуру залізниць на основі функціонально-об'єктної системи управління.

*Ключові слова:* реформування, система управління, дерево цілей, залізниця України

Функціонально-об'єктна система – це сукупність окремих властивостей об'єктів, що взаємодіють між собою через функціональні напрями своєї діяльності [1].

Функціональними напрямками діяльності об'єктів є: управління перевезеннями, фінансово – економічні, тарифні, технічні, соціальні, ресурсні, інвестиційні, зовнішньоекономічні тощо.

Об'єктний підхід дозволяє розглядати суб'єкт господарської діяльності як сукупність системи пов'язаних між собою елементів, що називають об'єктами. Об'єкт – це елемент системи, який включає певні функціональні обов'язки, виконання яких гарантовано його призначенням. Для кожного об'єкта визначаються певні обов'язки, за виконання яких він несе відповідальність та дерево цілей суб'єкта господарювання.

За допомогою функціонально – об'єктної системи маємо можливість об'єднати принципи та стратегії управління залізницями (рис. 1).

Принцип спеціалізації. Кожний структурний підрозділ, який входить до складу суб'єкта господарської діяльності залізниць, спеціалізується на відповідній роботі з утримання та обслуговування інфраструктури, організації руху поїздів та одиниці повинні удосконалювати технологічний процес, застосовуючи передові методи та інновації.

Принцип централізації. Весь процес перевезень на території України здійснюється з одного центра – Укрзалізниця, яка координує роботу за кожним галузевим напрямком.

Принцип оперативності. Усі настанови, накази та розпорядження виконуються негайно зі зворотною інформацією щодо їхнього виконання.

Принцип горизонтальної взаємодії. Під час виконання робіт з утримання та обслуговування інфраструктури та організації руху поїздів забезпечується чітка взаємодія, яку має контролювати апарат управління регіональної дирекції залізничних перевезень.

Принцип регіональної компактності. Розташування регіональних центрів управління перевезеннями та структурних підрозділів має забезпечити безаварійну роботу інфраструктури. Важливим завданням керівництва регіональної дирекції залізничних перевезень є ефективна взаємодія з органами влади.

Організаційна структура залізниць країни на основі функціонально – об'єктної системи управління надана на рис. 2.

Основним стратегічним завданням регіонального підприємства залізничних перевезень є забезпечення ефективності державної політики залізничного транспорту щодо повного задоволення у якісних перевезеннях пасажирів і вантажів та обслуговування інфраструктури згідно технічних вимог які регламентують безпеку руху поїздів [2].

Формування адміністративно – територіального устрою регіонального підприємства доцільно здійснювати в місцях та межах дислокації регіональних центрів управління перевезеннями.

Досвід сусідніх залізничних держав: Польщі, Румунії, Словаччини, показав, що ігнорування територіально – функціональною структурою призводить до погіршення управляємості галузі.

І навпаки поступове вдосконалення територіально – функціональної структури управління з одночасним існуванням вертикально – інтегрованих та регіональних структур, створює умови для ефективного управління залізничним транспортом (приклад залізничного транспорту Німеччини).

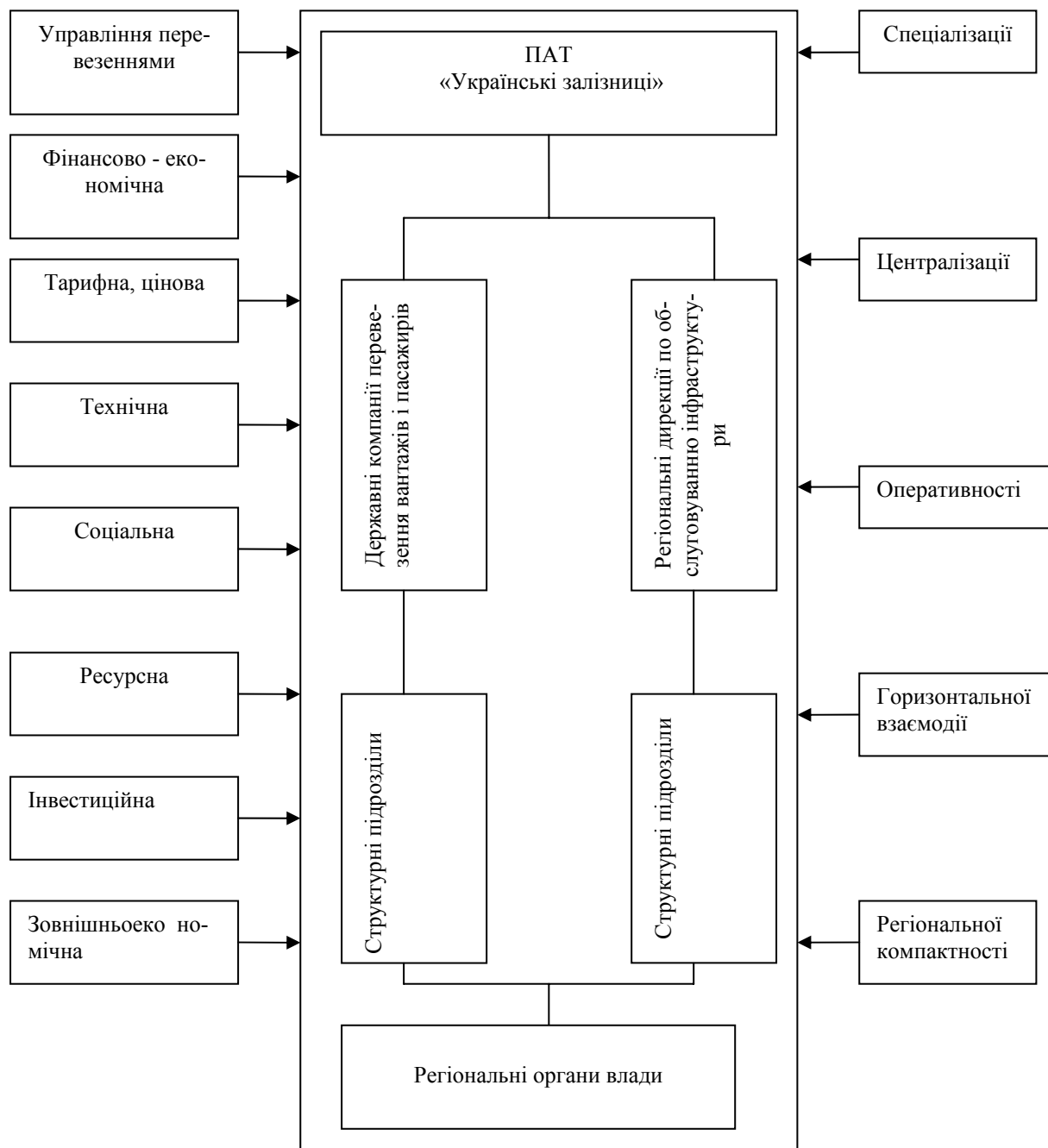


Рис. 1. Дерево цілей функціонально-об'єктної системи реформування залізниць

#### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК

1. Ейтутіс, Г. Д. Принципи функціонально-об'єктного підходу до визначення стратегії реформування залізниць України [Текст] / Г. Д.

Ейтутіс // Вагонний парк. – 2011. - № 4. – С. 7-11.

2. Ейтутіс, Г.Д. Реструктуризація залізниць на основі галузево-регіональної моделі реформування [Текст] / Г.Д. Ейтутіс // Залізничний транспорт України. – 2011. - № 2. – С.41-45.



Рис. 2. Організаційна структура залізниць країни функціонально-об'єктної системи управління

Надійшла до редколегії 23.03.2013.

Прийнята до друку 09.04.2013.

Г. Д. ЭЙТУТИС

## РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЦЬ КРАЇНИ НА ОСНОВІ ФУНКЦІОНАЛЬНО-ОБ'ЄКТНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

Рассматривается функционально-объектный подход относительно реформирования железных дорог страны. Приведено дерево целей и организационную структуру железных дорог на основе функционально-объектной системы управления.

*Ключевые слова:* реформирование, система управления, дерево целей, железные дороги Украины

G. D. EYTUTIS

## REFORMING OF RAILWAYS OF THE COUNTRY ON THE BASIS OF THE IS FUNCTIONAL-OBJECTIVE CONTROL SYSTEM

It is considered functionally - the objective approach concerning reforming of railways of the country. It is resulted a tree of the purposes and organizational structure of railways on a basis it is functional-an objective control system

*Keywords:* reforming, a control system, a tree of the purposes, railways of Ukraine